



# 109學年度 北區技專校院校務研究聯盟分享會

中華民國一〇九年八月二十七日星期四

# 休、退學生狀況研究成果分享



## 經歷介紹：

- \*中國科技大學 校務研究辦公室
- \*中國科技大學巨量資料應用研究中心執行長
- \*臺北大眾捷運股份有限公司電子商務及大數據技術應用教師
- \*中國科技大學 資訊管理系 專任助理教授

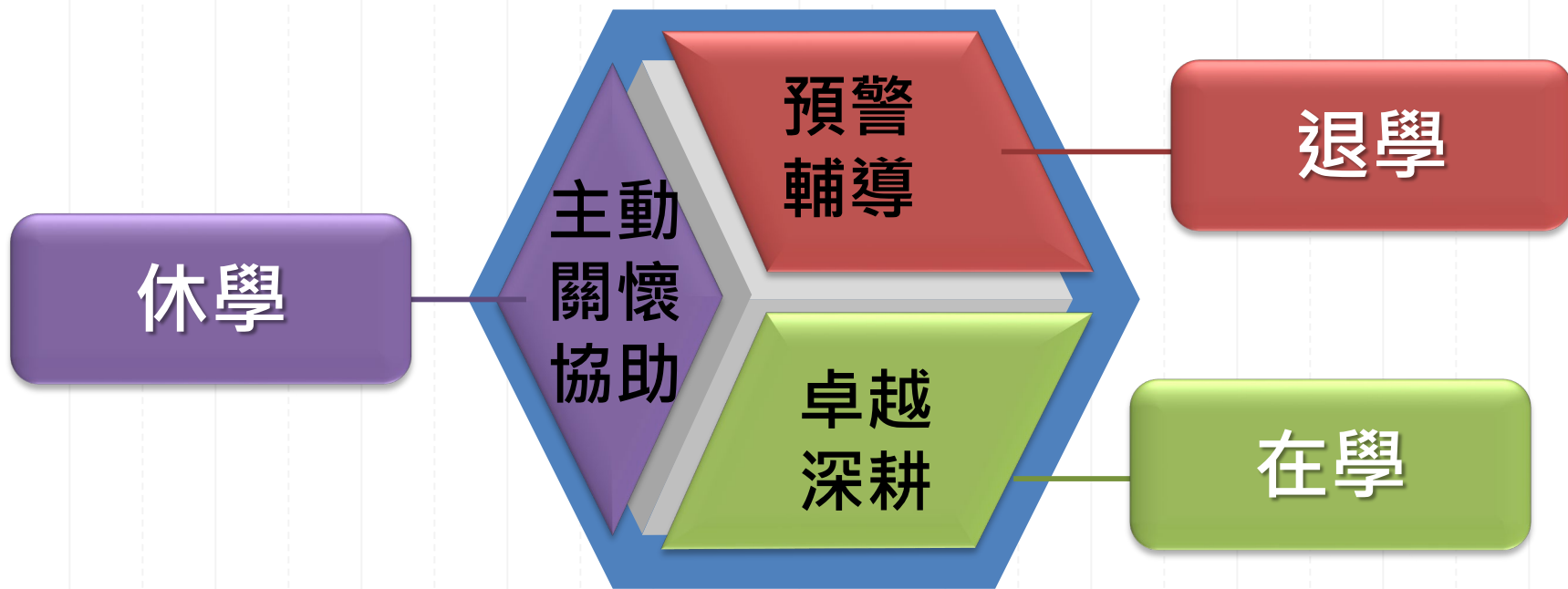


主講者：邱裕賓 博士 [albert@cute.edu.tw](mailto:albert@cute.edu.tw)

# 資料來源

- 1. 教育部大專校院校務資訊公開平臺
- 2. 台評會
- 3. 校內圖資中心資料庫(即時) 視覺化平台  
192.192.161.99

# 研究動機：一個都不能少



同學為何不見了？

# 退學部份教育部大專校院校務資訊公開平臺

學14-2.退學人數-以「校(含學制班別)」統計

學年度	學期	設立別	學校類別	學校統	學校名稱	學制班別	性別	在學學生數	退學人數	因學業成績退學人數	因操行	因志趣不合	因逾期未註冊	因休學逾期未復學	因懷孕退	因育嬰退	因病退學	因工作需	因經濟困	因生涯	其他
105	1	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	男	3,787	209	46	0	82	12	66	0	0	0	3	...	...	0
105	1	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	女	5,583	241	33	0	129	10	69	0	0	0	0	...	...	0
105	2	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	男	3,785	115	55	0	21	5	30	0	0	0	2	...	...	2
105	2	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	女	5,583	160	50	0	40	6	61	0	0	0	1	...	...	2
106	1	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	男	3,697	162	4	0	70	10	76	0	0	0	2	0	0	0
106	1	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	女	5,013	219	3	0	122	5	84	0	0	0	1	0	4	0
106	2	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	男	3,697	103	21	0	33	13	35	0	0	0	0	1	0	0
106	2	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	女	5,013	110	8	0	41	9	51	0	0	0	0	0	0	1
107	1	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	男	3,490	161	13	0	73	11	61	0	0	0	2	0	0	1
107	1	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	女	4,487	170	5	0	75	14	71	0	0	0	1	1	0	3
107	2	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	男	3,490	149	41	0	36	14	56	0	0	0	0	0	0	2
107	2	私立	技專校院	1046	中國科技	學士班(日間)	女	4,487	148	14	0	37	16	71	0	0	0	3	0	0	7

統計說明

學年度(歷史資料)：係指【學年度】為篩選條件。

學期：係指各學年度上、下學期，上學期為1；下學期為2。

設立別：係指【公立、私立】大專校院等分類。

學校類別：係指【一般大學、技專校院、未設研修學院】等。

學校名稱：係指【學校校名】。

學制班別：係指【二專(日間)、二專(進修)、五專、學士班(日間)、學士班(進修)、碩士班(日間)、碩士班(進修)、碩士班(夜間)、碩士班(雙聯)、博士班】；其中學士班(日間)及學士班(進修)包含大學四年制(或四技)、大學二年制(或二技)及學士後第二專長學位學程。

性別：係指學生性別【男、女】。

在學學生數：

1.本表105學年度之在學學生人數係以學校當學年度上、下學期各該學制班別有實質退學學生人數者，始呈現該系(所)當學年之學生人數。

2.本表106學年度起在學學生人數，係以各該學制班別當學年上學期(10月15日)正式學籍之在學學生【男、女】數，包括本國籍學生、僑生、外國學生(含雙聯學制學生)、大陸地區來台就讀之學位生等；但不包括選讀生、休退學生、學分班、交換生(非學至學年底總退學人數)：

1.退學人數：係指學校該學期自請退學及勒令退學之退學人數。

2.各退學因素如下：

(1) 因學業成績：係指學業成績不及格達退學標準、曠課逾規定時間、延長修業期限屆滿等原因。

(2) 因操行成績：係指考試作弊、賭博、犯法、操行不及格等原因。

(3) 因志趣不合：係指重考、轉學等原因而辦理退學者。

(4) 因逾期未註冊。

(5) 因休學逾期未復學。

(6) 因懷孕：係指女性因懷孕而辦理退學。

(7) 因育嬰。

(8) 因病：係指因為身心狀況不佳而辦理退學者(106年3月開始增蒐)。

(9) 因工作需求：係指因工作而辦理退學者(106年3月開始增蒐)。

備註：因工作需求退學者，係指非具備畢業證書而辦理退學者，自106年3月開始增蒐。

## 退學部份

$$105\text{上 } 209+241/3787+5583 = 450/9370 = 4.80\%$$

$$105\text{下 } 115+160/3785+5583 = 275/9368 = 2.94\%$$

$$106\text{上 } 162+219/3697+5013 = 381/8710 = 4.37\%$$

$$106\text{下 } 103+110/3697+5013 = 213/8710 = 2.45\%$$

$$107\text{上 } 161+170/3490+4487 = 331/7977 = 4.15\%$$

$$107\text{下 } 149+148/3490+4487 = 297/7977 = 3.72\%$$

## 學士班(日間)退學學生占比(台評會)

學年度	全國152校	公立大學	私立大學	公立技專	私立技專	中國科技大學
105	5.71%	3.20%	6.13%	2.61%	7.60%	6.87%
106	6.01%	3.35%	6.29%	3.03%	8.05%	6.09%
107	6.22%	3.65%	6.61%	2.91%	8.21%	6.95%

## 105-107學年度學士班(日間)退學原因

退學原因	全國 152 校			技專院校			私立技專			中國科技大學		
	105	106	107	105	106	107	105	106	107	105	106	107
學年度												
學業成績	13.4%	11.9%	11.61%	12.6%	10.8%	11.47%	10.8%	9.5%	9.91%	25.4%	6.1%	11.62%
操行成績	0.5%	0.5%	0.53%	0.9%	0.9%	0.98%	1.0%	0.8%	1.14%	0.00%	0.00%	0.00%
志趣不合	33.8%	34.3%	32.66%	29.9%	30.0%	28.98%	31.0%	30.3%	29.20%	37.5%	44.8%	35.19%
逾期未註冊	12.4%	13.2%	12.53%	12.1%	12.6%	12.33%	12.8%	13.8%	13.68%	4.6%	6.2%	8.76%
休學逾期未復學	27.2%	28.6%	29.78%	30.1%	33.5%	33.03%	30.2%	33.6%	32.66%	31.2%	41.4%	41.24%
懷孕	0.00%	0.00%	0.03%	0.1%	0.00%	0.06%	0.1%	0.00%	0.07%	0.00%	0.00%	0.00%
育嬰	0.00%	0.00%	0.02%	0.00%	0.00%	0.03%	0.00%	0.00%	0.04%	0.00%	0.00%	0.00%
健康	0.3%	0.4%	0.39%	0.3%	0.4%	0.44%	0.3%	0.4%	0.41%	0.00%	0.00%	0.00%
工作需求	2.3%	2.5%	2.74%	2.9%	3.1%	3.57%	3.2%	3.2%	3.82%	0.8%	0.5%	0.96%
經濟困難	-	1.0%	1.30%	-	1.2%	1.77%	-	1.3%	1.95%	-	0.2%	0.16%
生涯規劃	-	1.9%	3.78%	-	1.1%	2.79%	-	1.0%	2.51%	-	0.7%	0.00%
其他	10.0%	5.8%	4.62%	11.0%	6.2%	4.54%	10.6%	6.0%	4.61%	0.6%	0.2%	2.07%

資料來源:教育部統計處、台評會



# 逾期未註冊-退學生比率低成效經驗分享

退學原因	全國 152 校			技專院校			私立技專			中國科技大學		
學年度	105	106	107	105	106	107	105	106	107	105	106	107
逾期未註冊	12.4%	13.2%	12.53%	12.1%	12.6%	12.33%	12.8%	13.8%	13.68%	4.6%	6.2%	8.76%
休學逾期未復學	27.2%	28.6%	29.78%	30.1%	33.5%	33.03%	30.2%	33.6%	32.66%	31.2%	41.4%	41.24%

近年(正常生)逾期未註冊比率低，推論原因有二：

- 1.本校教務處教務行政組同仁於開學每日統計轉知導師督促。
- 2.本校正常生向心力強，未休學正常生多半如期註冊。

歷年(休學生)休學逾期未復學比率稍高

休學的學生休學逾期未復學造成退學非常可惜，還有可努力空間。

即時退學學生資訊

儀表板

圖資中心

巨量資料應用研究中心

2018/8/1

2019/7/31

662

校區

- 台北校區
- 新竹校區

保持優勢的地方

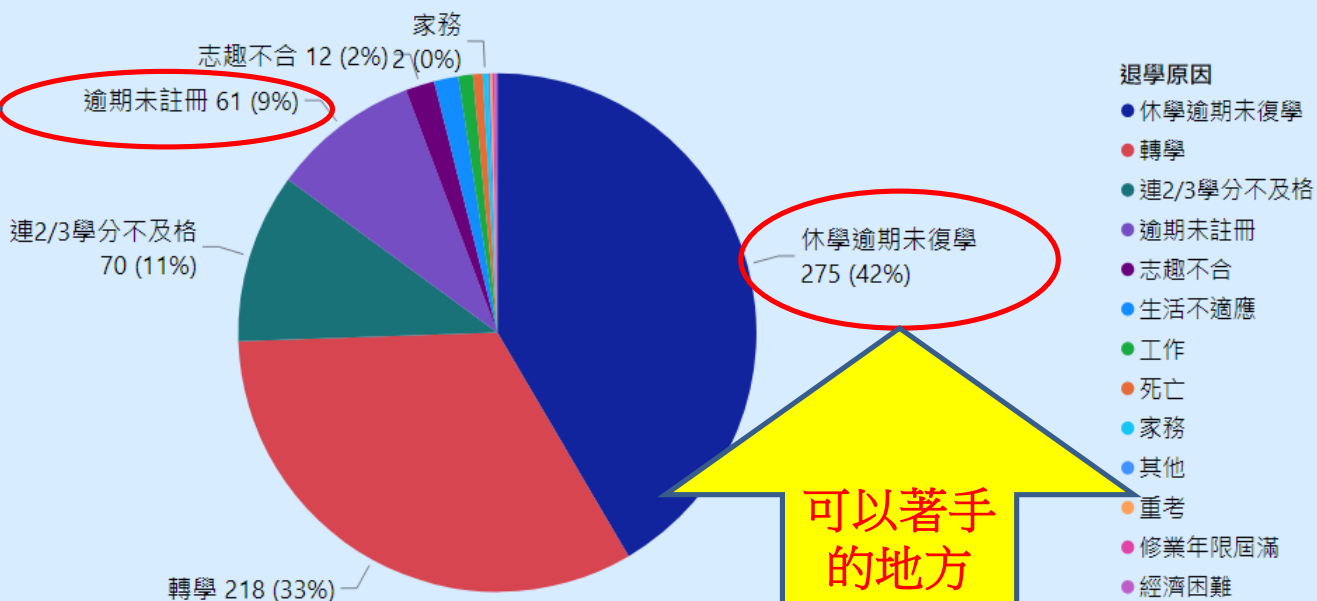
部別

- 日間部
- 進修部
- 進修學院

學院

- 規劃與設...
- 資訊學院
- 管理學院

20180801\_20190731日間退學學生資料662人



可以著手的地方

## 105-107學年度學士班(日間)退學原因

退學原因	全國 152 校			技專院校			私立技專			中國科技大學		
	105	106	107	105	106	107	105	106	107	105	106	107
學年度												
學業成績	13.4%	11.9%	11.61%	12.6%	10.8%	11.47%	10.8%	9.5%	9.91%	25.4%	6.1%	11.62%
操行成績	0.5%	0.5%	0.53%	0.9%	0.9%	0.98%	1.0%	0.8%	1.14%	0.00%	0.00%	0.00%
志趣不合	33.8%	34.3%	32.66%	29.9%	30.0%	28.98%	31.0%	30.3%	29.20%	37.5%	44.8%	35.19%
逾期未註冊	12.4%	13.2%	12.53%	12.1%	12.6%	12.33%	12.8%	13.8%	13.68%	4.6%	6.2%	8.76%
休學逾期未復學	27.2%	28.6%	29.78%	30.1%	33.5%	33.03%	30.2%	33.6%	32.66%	31.2%	41.4%	41.24%
懷孕	0.00%	0.00%	0.03%	0.1%	0.00%	0.06%	0.1%	0.00%	0.07%	0.00%	0.00%	0.00%
育嬰	0.00%	0.00%	0.02%	0.00%	0.00%	0.03%	0.00%	0.00%	0.04%	0.00%	0.00%	0.00%
健康	0.3%	0.4%	0.39%	0.3%	0.4%	0.44%	0.3%	0.4%	0.41%	0.00%	0.00%	0.00%
工作需求	2.3%	2.5%	2.74%	2.9%	3.1%	3.57%	3.2%	3.2%	3.82%	0.8%	0.5%	0.96%
經濟困難	-	1.0%	1.30%	-	1.2%	1.77%	-	1.3%	1.95%	-	0.2%	0.16%
生涯規劃	-	1.9%	3.78%	-	1.1%	2.79%	-	1.0%	2.51%	-	0.7%	0.00%
其他	10.0%	5.8%	4.62%	11.0%	6.2%	4.54%	10.6%	6.0%	4.61%	0.6%	0.2%	2.07%

資料來源:教育部統計處、台評會

# 學則改變前後退學人數-”退學原因比率”變化經驗分享

中國科技大學自104年底進行校務研究以來  
中國科技大學校務研究辦公室近年來研究休退學生狀況並將成果應用在實務決策上的成效

## 思考問題

主管參考數據狀況透過決策支援，於107年10月份將學則修定後，對退學原因，前後之影響

1.取消 全學期曠課達四十五小時者。

2.放寬 學業成績不及格科目之學分數（不含軍訓、體育性質課程），連續兩學期(休學之前後學期視同連續)達該學期修習學分總數三分之二者。

註: 根據訪談教務單位同仁，該學則修定所影響較顯著點為106學年度下學期前後。

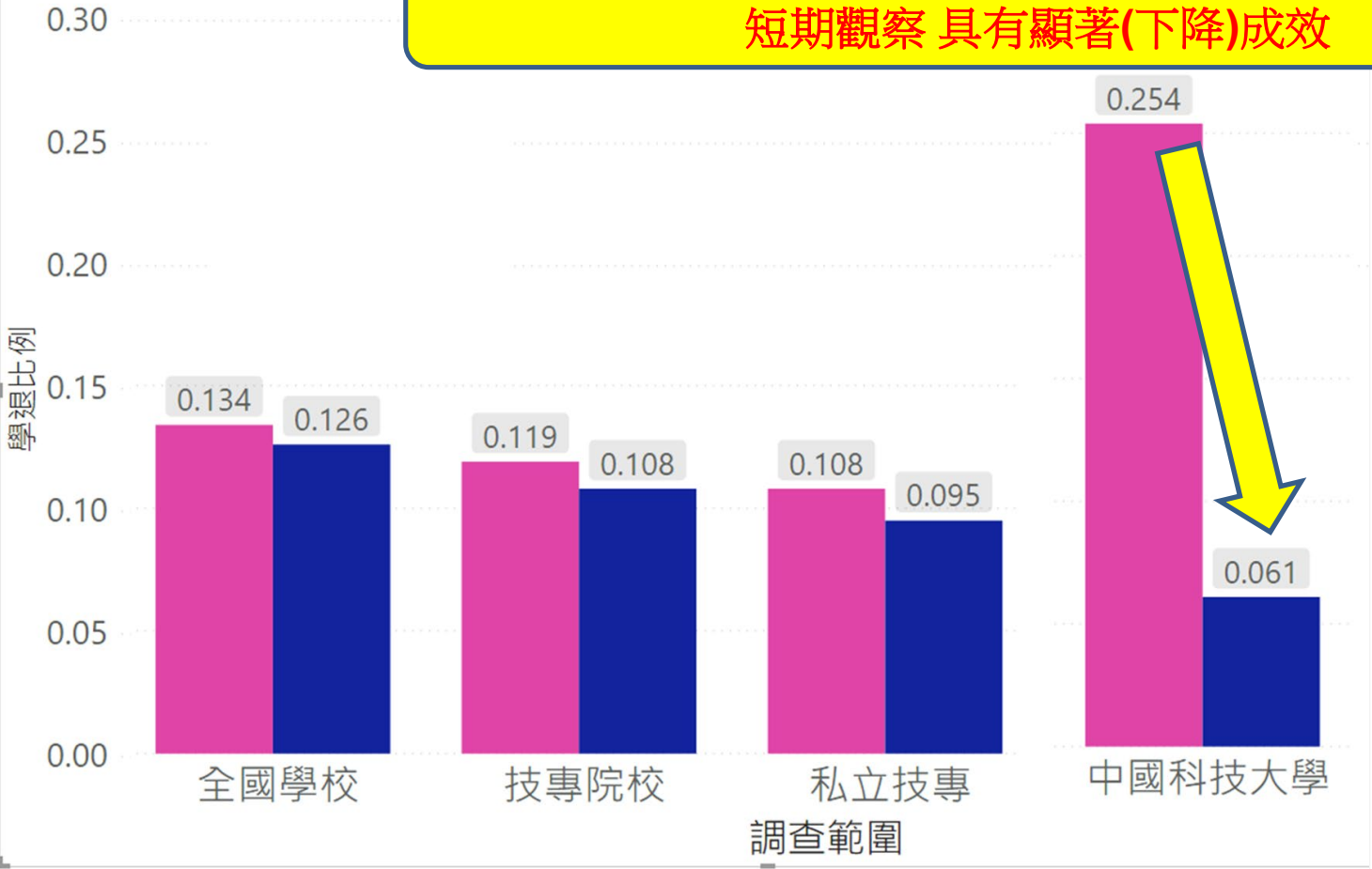
## 105-107學年度學士班(日間)退學原因

退學原因	全國 152 校			技專院校			私立技專			中國科技大學		
	105	106	107	105	106	107	105	106	107	105	106	107
學年度	105	106	107	105	106	107	105	106	107	105	106	107
學業成績	13.4%	11.9%	11.61%	12.6%	10.8%	11.47%	10.8%	9.5%	9.91%	25.4%	6.1%	11.62%
操行成績	0.5%	0.5%	0.53%	0.9%	0.9%	0.98%	1.0%	0.8%	1.14%	0.00%	0.00%	0.00%
志趣不合	33.8%	34.3%	32.66%	29.9%	30.0%	28.98%	31.0%	30.3%	29.20%	37.5%	44.8%	35.19%
逾期未註冊	12.4%	13.2%	12.53%	12.1%	12.6%	12.33%	12.8%	13.8%	13.68%	4.6%	6.2%	8.76%
休學逾期未復學	27.2%	28.6%	29.78%	30.1%	33.5%	33.03%	30.2%	33.6%	32.66%	31.2%	41.4%	41.24%
懷孕	0.00%	0.00%	0.03%	0.1%	0.00%	0.06%	0.1%	0.00%	0.07%	0.00%	0.00%	0.00%
育嬰	0.00%	0.00%	0.02%	0.00%	0.00%	0.03%	0.00%	0.00%	0.04%	0.00%	0.00%	0.00%
健康	0.3%	0.4%	0.39%	0.3%	0.4%	0.44%	0.3%	0.4%	0.41%	0.00%	0.00%	0.00%
工作需求	2.3%	2.5%	2.74%	2.9%	3.1%	3.57%	3.2%	3.2%	3.82%	0.8%	0.5%	0.96%
經濟困難	-	1.0%	1.30%	-	1.2%	1.77%	-	1.3%	1.95%	-	0.2%	0.16%
生涯規劃	-	1.9%	3.78%	-	1.1%	2.79%	-	1.0%	2.51%	-	0.7%	0.00%
其他	10.0%	5.8%	4.62%	11.0%	6.2%	4.54%	10.6%	6.0%	4.61%	0.6%	0.2%	2.07%

資料來源:教育部統計處、台評會

**105至106學年度學士班(日間)因學業成績而退學之比率變化**  
**短期觀察 具有顯著(下降)成效**

學年度 ● 105 ● 106

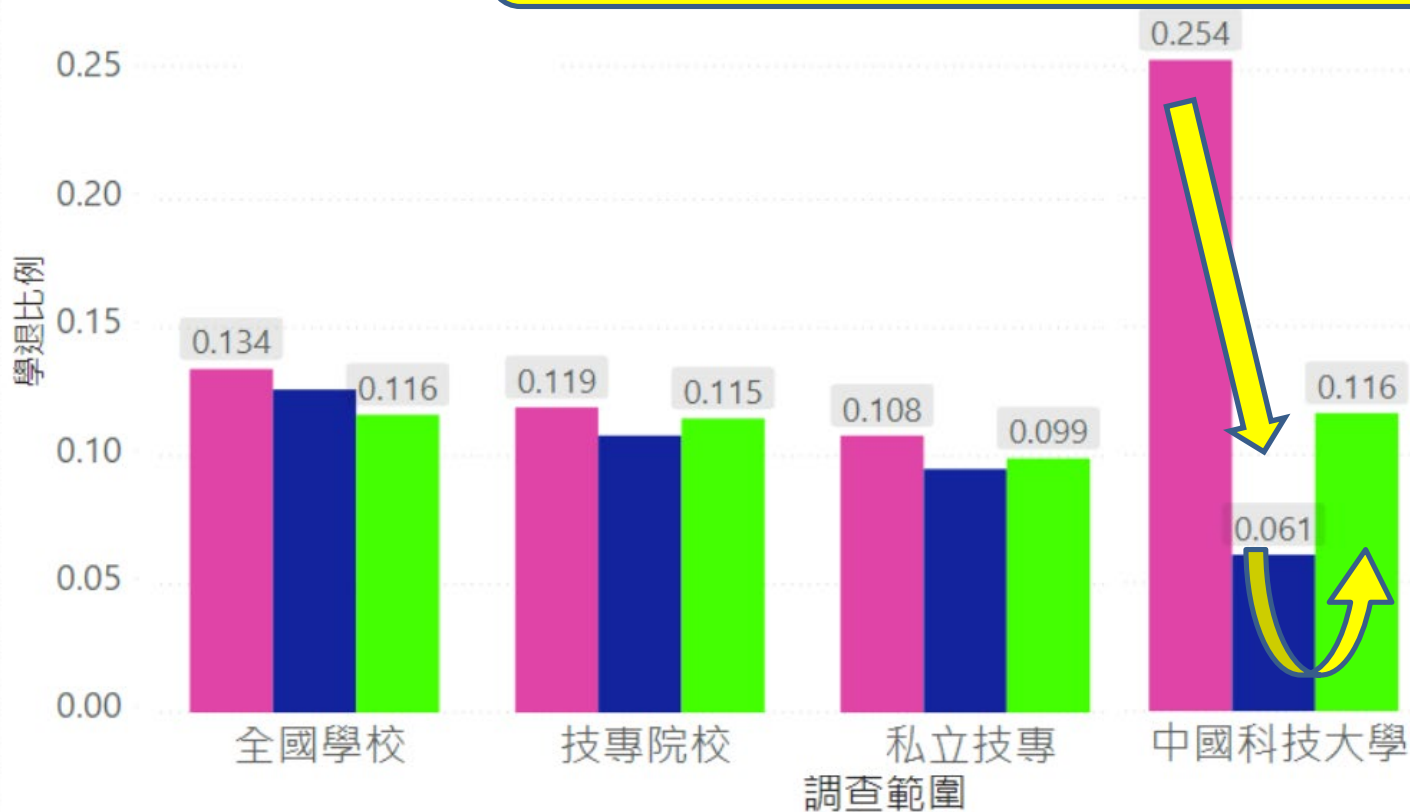


後續觀察 - 107學年度日間學生【退學原因為學業成績之比率】 跟其他學校無明顯差異

退學原因	全國 152 校	技專院校	私立技專	中國科技大學
學業成績	11.61%	11.47%	9.91%	11.62%
操行成績	0.53%	0.98%	1.14%	0.00%
志趣不合	32.66%	28.98%	29.20%	35.19%
逾期未註冊	12.53%	12.33%	13.68%	8.76%
休學逾期未復學	29.78%	33.03%	32.66%	41.24%
懷孕	0.03%	0.06%	0.07%	0.00%
育嬰	0.02%	0.03%	0.04%	0.00%
健康	0.39%	0.44%	0.41%	0.00%
工作需求	2.74%	3.57%	3.82%	0.96%
經濟困難	1.30%	1.77%	1.95%	0.16%
生涯規劃	3.78%	2.79%	2.51%	0.00%
其他	4.62%	4.54%	4.61%	2.07%

學年度 ● 105 ● 106 ● 107

**105至107學年度學士班(日間)因學業成績而退學之比率變化**  
長期觀察後與其它學校平均值無顯著差異，回復正常比率





# 透過校內即時儀表板資訊系統能看到更詳細退學原因年級分佈，找到領先指標(105學年度)



最近三年內退學申請日期區間

選取區間之退學總人數

即時退學學生資訊  
儀表板

2016/8/1

2017/7/31

758

圖資中心

巨量資料應用研究中心

退學原因 ● 2/3學... ● 工作 ● 出國 ● 生活... ● 休學... ● 全部... ● 死亡 ● 志趣... ● 重考 ● 修業... ● 連2/3... ● 經濟... ● 逾期... ● 轉學

校區

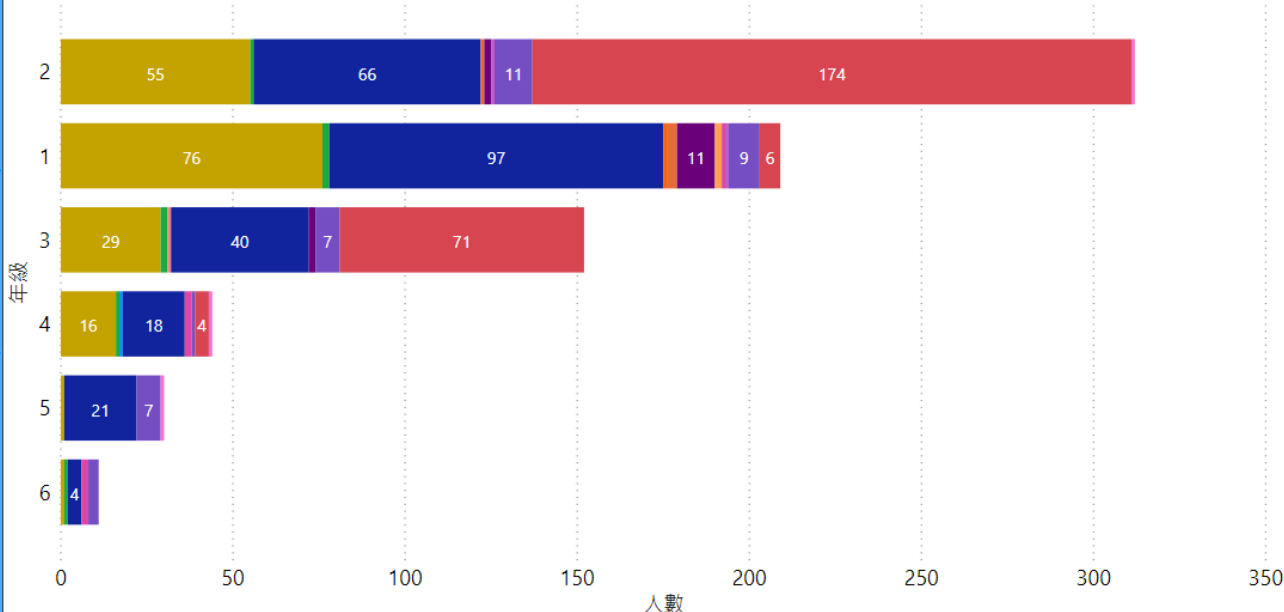
- 台北校區
- 新竹校區

部別

- 日間部
- 進修部
- 進修學院

學院

- 規劃與設...
- 資訊學院
- 管理學院



# 透過校內即時儀表板資訊系統能看到更詳細退學原因年級分佈，找到領先指標(105學年度學則改變前，2/3不及格退學生數)



最近三年內退學申請日期區間

選取區間之退學總人數

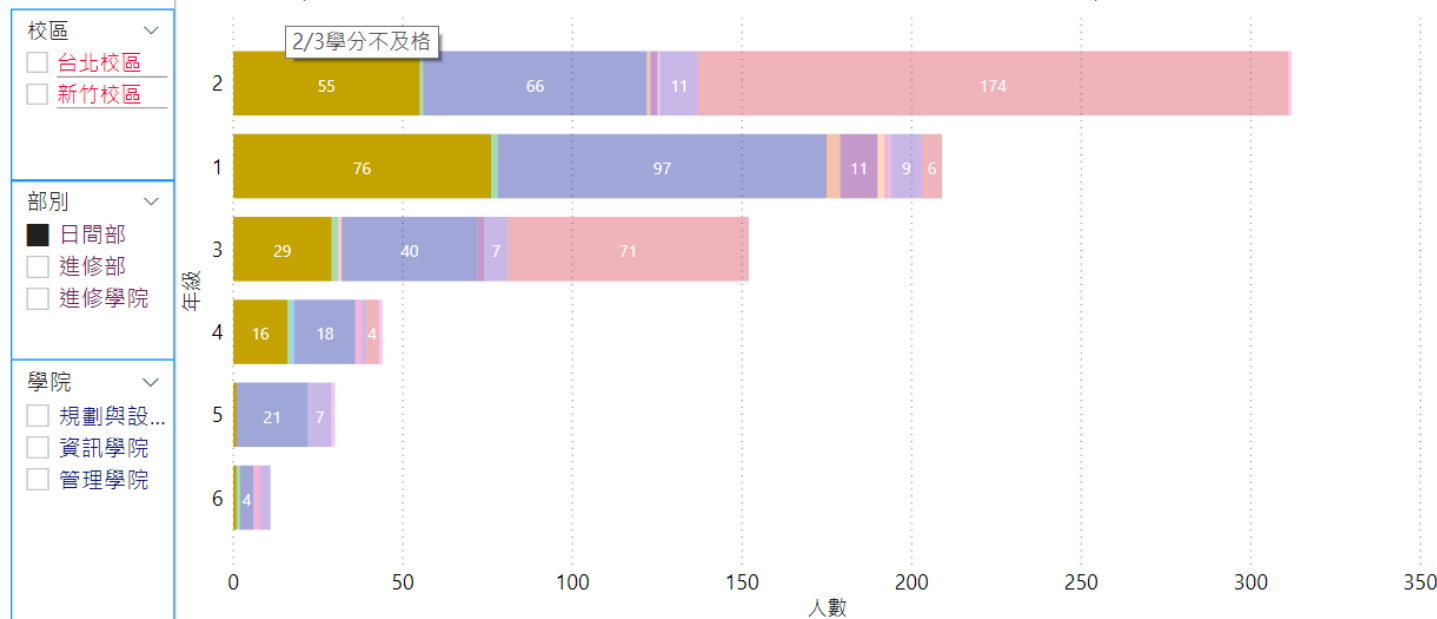
即時退學學生資訊  
儀表板  
圖資中心  
巨星資料應用研究中心

2016/8/1

2017/7/31

178

退學原因 ● 2/3學... ● 工作 ● 出國 ● 生活... ● 休學... ● 全部... ● 死亡 ● 志趣... ● 重考 ● 修業... ● 連2/3... ● 經濟... ● 逾期... ● 轉學



觀察：  
許多低年級學生一開始就遭逢2/3學分不及格退學考驗

# 透過校內即時儀表板資訊系統能看到更詳細退學原因年級分佈，找到領先指標(106學年度)



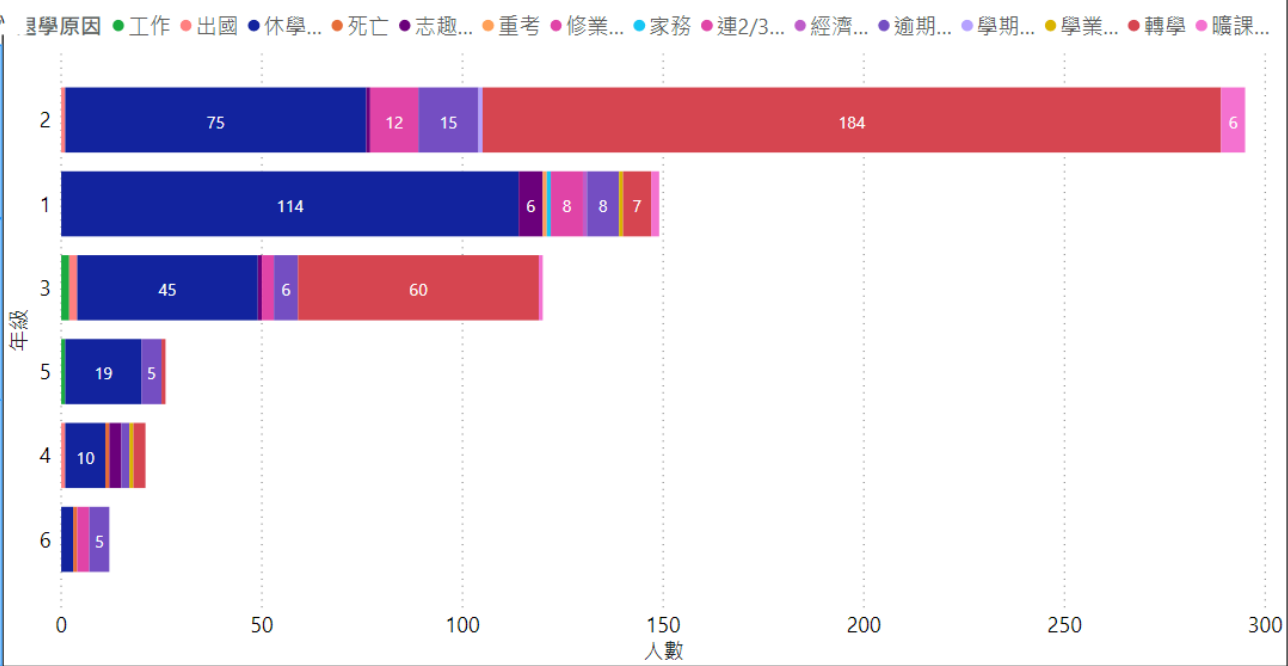
最近三年內退學申請日期區間

選取區間之退學總人數  
**623**

即時退學學生資訊  
儀表板  
圖資中心  
巨量資料應用研究中心

2017/8/1      2018/7/31

- 校區
  - 台北校區
  - 新竹校區
- 部別
  - 日間部
  - 進修部
  - 進修學院
- 學院
  - 規劃與設...
  - 資訊學院
  - 管理學院



**變化:**  
單一學期2/3  
學分不及格退  
學人數銳減

# 透過校內即時儀表板資訊系統能看到更詳細退學原因年級分佈，找到領先指標(107學年度)



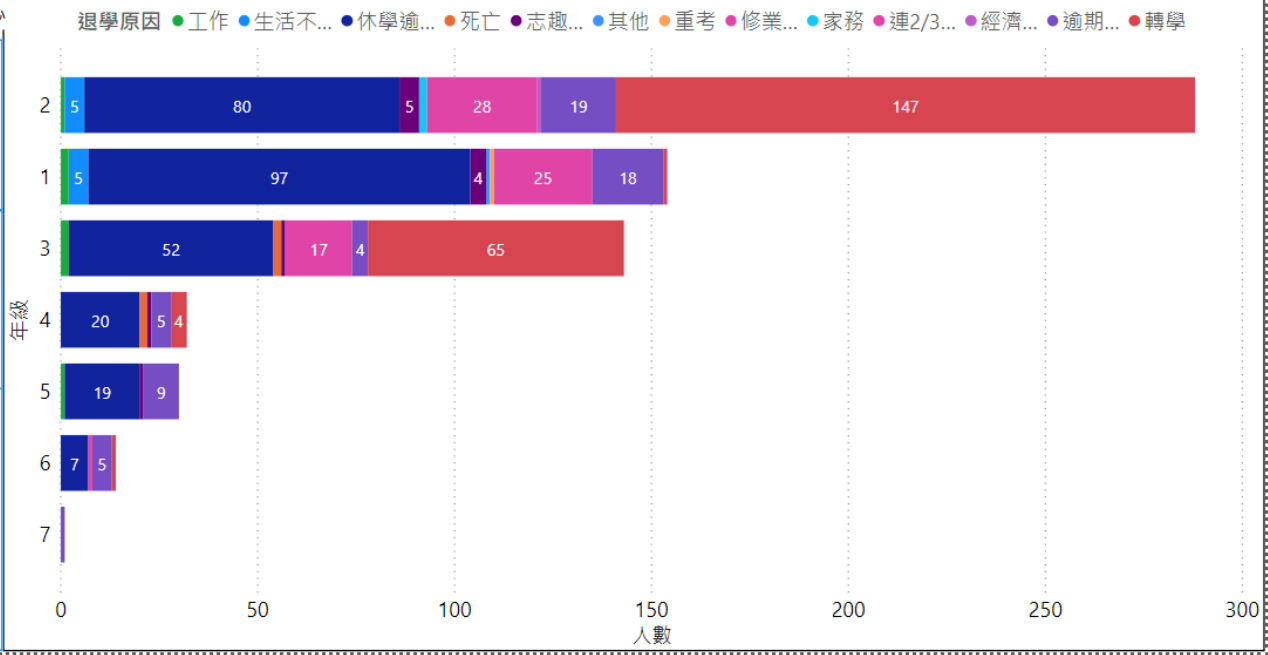
最近三年內退學申請日期區間

2018/8/1      2019/7/31

選取區間之退學總人數  
**662**

即時退學學生資訊  
儀表板  
圖資中心  
巨量資料應用研究中心

- 校區
  - 台北校區
  - 新竹校區
- 部別
  - 日間部
  - 進修部
  - 進修學院
- 學院
  - 規劃與設...
  - 資訊學院
  - 管理學院



# 透過校內即時儀表板資訊系統能看到更詳細退學原因年級分佈，找到領先指標(108學年度)

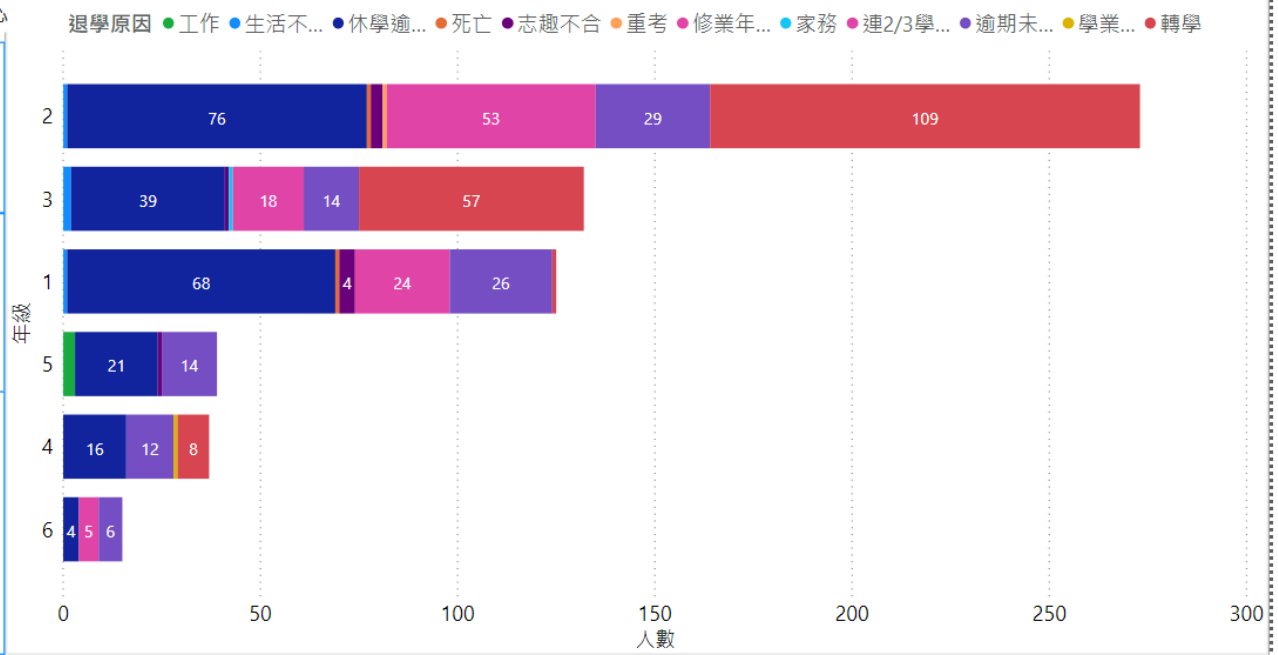


最近三年內退學申請日期區間

選取區間之退學總人數  
**621**

即時退學學生資訊  
儀表板  
圖資中心  
巨量資料應用研究中心

2019/8/1      2020/7/31



**變化:**  
一年級退學學生下降、逾期未註冊稍比率稍**108**升高

## 退學部份之校務研究回饋機制建議

- 1.教務處教務行政組同仁持續於開學每日統計轉知導師督促，保持正常生低比率因逾期末註冊而退學。
- 2.志趣不合(轉學)學生積極爭取校內轉系，持續彈性轉系放寬轉系條件與次數規定。
- 3.休學的學生避免休學逾期末復學，執行加強關懷。

# 休學部份

## 學校即時追蹤輔導有休學意向之學生

中國科技大學 校務即時監控儀表板 Home Link Dropdown



最近三年內休學申請日期區間

選取區間之休學總人數  
學次數均有計入次數

470

選取區間之休學總人數  
多次休學者合併計算為一次

460

即時休學學生資  
訊儀表板  
圖資中心  
巨量資料應用研究中

校區

台北校區

新竹校區

部別

日間部

進修部

進修學院

學院

規劃與設計...

資訊學院

管理學院

舊\_學院(107...

商學院

規劃與設計...

資訊學院

管理學院

2019/8/1

2020/8/31

校區	部別	學制	系科名稱	學號	中文姓名	原因	申請日期	建立日期	入學管道簡稱	入學前學校	戶籍市
台北	日間部	四技	建築系	107		生活不適應	2020/6/10 上午 12:00:00	2020/6/11 上午 12:00:00	轉學考試	空軍軍官學校	臺北市
台北	日間部	四技	數位多媒體設計系	108		生活不適應	2020/6/10 上午 12:00:00	2020/6/10 上午 12:00:00	聯合甄選	新北市私立復興高級商工職業學校	桃園市
台北	日間部	四技	土木與防災設計系49	102		撫育三歲以下子女	2020/6/9 上午 12:00:00	2020/6/9 上午 12:00:00	轉學考試	國立金門大學	新北市
台北	日間部	四技	國際商務系	108		工作	2020/6/9 上午 12:00:00	2020/6/9 上午 12:00:00	聯合甄選	臺北市私立稻江高級商業職業學校	新北市
新竹	日間部	四技	影視設計系	108		工作	2020/6/9 上午 12:00:00	2020/6/9 上午 12:00:00	單獨招生	國立新竹高級商業職業學校	新竹縣
台北	日間部	四技	建築系	103		工作	2020/6/8 上午 12:00:00	2020/6/19 上午 12:00:00	轉學考試	華夏科技大學	新北市
台北	日間部	四技	建築系	107		家務	2020/6/5 上午 12:00:00	2020/6/30 上午 12:00:00	聯合分發	臺北市立木柵高級工業職業學校	新北市
台北	日間部	四技	視覺傳達設計系	106		志趣不合	2020/6/4 上午 12:00:00	2020/6/11 上午 12:00:00	聯合甄選	新興學校財團法人桃園市新興高級中等學	桃園縣
台北	日間部	四技	室內設計系	107		志趣不合	2020/6/1 上午 12:00:00	2020/6/4 上午 12:00:00	聯合分發	臺北市立士林高級商業職業學校	臺北市
台北	日間部	四技	視覺傳達設計系	107		志趣不合	2020/6/1 上午 12:00:00	2020/6/9 上午 12:00:00	轉學考試	中國科技大學	花蓮縣
台北	日間部	四技	應用英語系	108		志趣不合	2020/5/27 上午	2020/5/27 上午	聯合甄選	臺北市私立育達高級	臺北市

# 休學部份

即時警訊通知手機各項預警門檻值

19:01 83%

當期末通過...

當學期末通過學分總數

3985

19:02 83%

與我共用

全部 全部共用 (3)

當期末通過學分預警

2 分鐘前

19:02 83%

正在設定警示 儲存

當學期末通過學分總數 的警示

條件

高於 3800

最高通知頻率

最多每 24 小時一次

最多每小時一次

您會在通知中心內收到通知。

也傳送電子郵件給我





即時休學學生資訊  
與緊急輔導

## 大專生休、退學文獻回顧

\*王建華 ( 民93 ) 探討中途離校生之出缺席狀況及學業成績關聯，找出科技大學五專學生其行為特徵並比較與人格測驗之分析結果，其使用變項為德行成績 ( 出席記錄、個人因素 )、學業成績，再運用決策樹分析缺曠課情形 ( 包含請假原因及節次，找出請假缺課最嚴重的節次 ) 及學業成績 ( 分學期、分數 ( 0 分、及格、不及格 )、科系 )，其研究發現中途離校生缺課情形嚴重且成績較差。

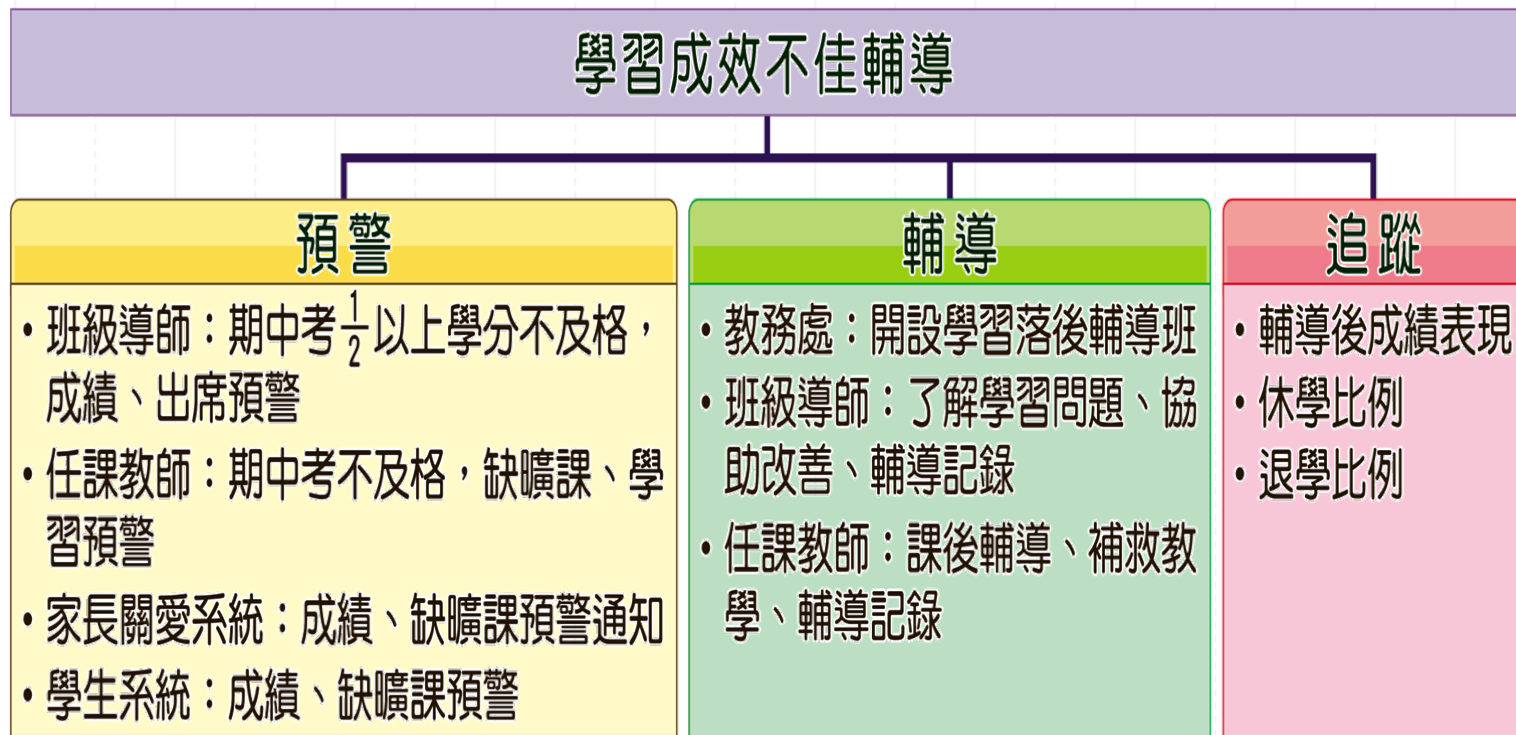
\*學者趙瑞麟 ( 民96 ) 則透過資料探勘技術研究降低學生流失的議題，針對進修院校二技二專學生，探討科系、性別、年紀、原畢業學校分類、居住地區、學業成績等級、操行成績等級、職業等變項對學生流失之影響，透過利用決策樹、類神經網路等技術來建立學生流失預測模型；其研究發現在預測學生流失的績效上以C5.0 決策樹演算法表現最佳，而逾期未註冊、逾期未復學與工作因素主動辦理退學是學生流失的主要因素。

\*本研究綜合近年對於台灣地區大專院校休、退學相關研究變數進行探討。除上述學者之外，許依宸 ( 民97 ) 亦曾應用資料探勘在學生流失偵測上。而賴威賓 ( 民98 ) 則以商業智慧進行分析大學生中途離校之研究。此外，陳廷斌、高淑珍 ( 民101年 ) 透過ID3演算法對南部某科大學生休、退學規則進行探勘，最後得到了231條預測規則。由於變數蒐集內容與各校的狀況迥異甚巨，本研究將相關研究與變數整理如下：教育部將大專校院學生流失的原因歸類為健康問題、經濟困難、**學業成績**、逾期未註冊、休學逾期未復學、志趣不合與其他原因 ( 教育部統計處，2016、2017、2018、2019、2020 )。本研究透過文獻探討，找出歷年學者研究指出，影響大學生休、退學之因素，分別有：學業成績 ( 王建華，2004；趙瑞麟，2006；許依宸，2008；賴威賓，2009；簡采羚等，2013；教育部，2016、2017、2018、2019、2020 )、出缺勤 ( 賴威賓，2009；簡采羚等，2013；教育部，2016、2017、2018、2019、2020，邱裕賓，2017 )。

## 休學部份之校務研究回饋機制建議

- 1.透過即時儀表板系統對於有意申請休學之學生進行輔導關懷。
- 2.加強針對學習成效不佳學生預警輔導機制。

## 本校現行針對學習成效不佳學生預警輔導機制



# THANKS!

**Q&A**    **Any questions?**

You can find me at  
[albert@cute.edu.tw](mailto:albert@cute.edu.tw)

